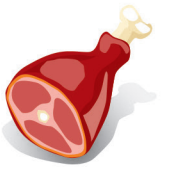
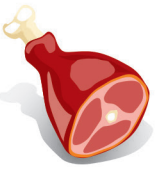
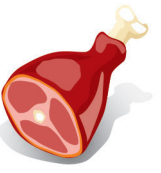
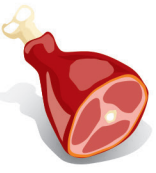


1.ÖNSÖZ.....	1
2.ÇALIŞMA ÖZETİ.....	2
2.1. YATIRIM KONUSU:	2
2.2. ÜRETİLECEK ÜRÜN/HİZMET:	2
2.3. YATIRIM YERİ	2
2.4. TESİS KAPASİTESİ.....	2
2.5. TOPLAM YATIRIM TUTARI.....	2
2.6. YATIRIM SÜRESİ.....	2
2.7. KAPASİTE KULLANIM ORANI.....	2
2.8. İSTİHDAM KAPASİTESİ	2
2.9. YATIRIMIN GERİ DÖNÜŞ SÜRESİ.....	2
2.10. SERMAYENİN KARLILIĞI.....	2
2.11. NET BUGÜNKÜ DEĞER.....	2
2.12. NACE KODU	2
10.11 Etin işlenmesi ve saklanması.....	2
10.13 Et ve kümes hayvanları etlerinden üretilen ürünlerin imalatı	2
3. PAZAR ARAŞTIRMASI VE PAZARLAMA PLANLAMASI.....	4
3.1. PAZAR VE TALEP ANALİZİ.....	4
3.1.1. SEKTÖRÜN YAPISI VE ÖZELLİKLERİ	4
3.1.2. PAZARIN BÜYÜKLÜĞÜ VE PROFİLİ	5
3.1.3. TALEBİ ETKİLEYEN UNSURLAR	6
3.1.4. REKABET YAPISI VE RAKİPLERİN ÖZELLİKLERİ	7
3.2. PAZARLAMA PLANI	8
3.2.1. HEDEF PAZAR VE ÖZELLİKLERİ	8
3.2.2. HEDEF MÜŞTERİ GRUBU VE ÖZELLİKLERİ.....	9
3.2.3. HEDEFLENEN SATIŞ DÜZEYİ VE SATIŞ FİYATLARI.....	9
3.2.4. DAĞITIM KANALLARI	10
3.2.5. PAZARLAMA/SATIŞ YÖNTEMLERİ.....	10
3.2.6. KURULUŞ YERİ SEÇİMİ VE ÇEVRESEL ETKİLER.....	11
4. HAMMADDE VE DİĞER GİRDİ PLANLAMASI.....	11
4.1. HAMMADDE VE DİĞER GİRDİ TEMİN KOŞULLARI.....	11
4.2. HAMMADDE VE DİĞER GİRDİ MİKTARLARI	12
5. İNSAN KAYNAKLARI PLANLAMASI	12
5.1. PERSONEL YÖNETİMİ.....	12



5.2. ORGANİZASYON ŞEMASI.....	13
6. ÜRETİM PLANLAMASI	14
6.1. YATIRIM UYGULAMA PLANI VE SÜRESİ.....	14
6.2. KAPASİTE KULLANIM ORANI	14
6.3. İŞ AKIŞ ŞEMASI	15
6.4. MAKİNE VE EKİPMAN BİLGİLERİ.....	20
7. FİNANSAL ANALİZLER	22
7.1. SABİT YATIRIM TUTARI	22
7.2. İŞLETME SERMAYESİ	23
7.3. TOPLAM YATIRIM İHTİYACI	24
7.4. FİNANSAL KAYNAK PLANLAMASI.....	24
7.5. GELİR-GİDER HESABI.....	25
7.6. NAKİT AKIM HESABI.....	26
7.7. KARLILIK HESABI.....	26
8. EKONOMİK ANALİZLER.....	27
8.1. NET BUGÜNKÜ DEĞER ANALİZİ.....	28
8.2. AYRINTILI TAHMİNİ GELİR TABLOSU	28
8.3. BİLANÇO.....	31
8.4. FİNANSAL ORANLAR VE SONUÇLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ	33
8.4.1. FİZİBİLİTE SONUÇLARI	34
8.4.2. ORAN ANALİZİ SONUÇLARI	34
8.4.2.1. LİKİDİTE ANALİZİ (CARİ ORAN, DÖNEN VARLIKLARIN ETKİNLİĞİ).....	34
8.4.2.2. FİNANSAL YAPI ANALİZİ	34
8.4.2.3. FAALİYET ANALİZİ.....	34
8.4.2.4. KARLILIK ANALİZİ.....	34
9. VARSAYIMLAR.....	34
10. TEŞVİK SİSTEMİNİN ARTVİN'E GETİRDİĞİ AVANTAJLAR.....	35
10.1 YATIRIM YERİ TAHSİSİ	36
10.3. GÜMRÜK VERGİSİ MUAFİYETİ VE KDV İSTİSNASI	36
10.3.1. GÜMRÜK VERGİ MUAFİYETİ	36



KURTUL ÖZEL
Artvin Ticaret ve Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

Dünyada iletişim, ulaşım, üretim, teknoloji ve Ar-Ge çalışmalarında yaşanan gelişmeler, ulusal ve uluslararası ekonomik gelişmelere büyük ivme kazandırmış, buda beraberinde küreselleşmeyi getirmiştir. Birçok yerde kullanılan deyimle dünyamız, 'küresel bir köy' konumuna gelmiştir. Bu durum ülke ekonomilerini, uluslararası arenada büyük bir yarış içine sokmuştur.

Daha kaliteli, katma değeri yüksek ve dünya pazarında kabul gören ürünler üretmek, günümüz dünyasında artık zorunlu hale gelmiştir. Üretimde standardı yüksek ürünleri üretilip, en uygun maliyetle pazara ulaştıran ülkeler ve bölgeler, bu yarışta başarılı olmaktadır.

Dünya genelinde globalizm olarak adlandırılan bu durum, ülkelerin kendi içlerindeki bölgesel durumlarını da etkilemiştir. Ülkemizde yarışı dengelemeyi ve daha bilinçli bir ekonomik büyümeyi sürdürülebilir kılmak için, Bölgesel Kalkınma Ajansları kurulmuştur.

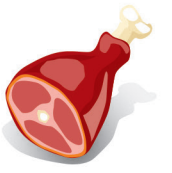
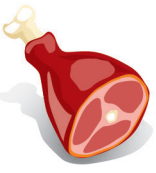
Hazırlanan bu fizibilite çalışması, Artvin'in de içinde olduğu TR 90 Bölgesine hizmet veren, Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın desteği ile hazırlanan bir rehber yayındır. Artvin Yatırım Rehberi olarak adlandırdığımız ve projelendirdiğimiz çalışma, on iş kolunda yatırımcı için fizibilite amaçlıdır.

Fizibilitediğer bir deyimle "yapılabilirlik" çalışması, bir iş veya yatırım fikrinin yapılıp yapılmayacağı hakkında karar vermek için hazırlanan analizler bütünüdür. İşte bu rehber kitap, ortaya koyulan on iş kolunda yapılabilecek çalışmaların, gerçekleştirilebilmesine yönelik cevapları içinde barındırmaktadır.

Bu çalışma ile öncelikli amacımız, yatırımcılarımıza ve girişimcilerimize, doğru- sürdürülebilir yatırımlar için yararlanabilecekleri ve karar verebilecekleri bir rehber yayın ortaya koymaktır. Bunu sağladığımızı inanıyoruz.

Bir bölgenin gelişmişlik düzeyinden bahsederken kullanılan ölçütlerden biri de o bölgede gerçekleştirilen yatırımlardır. Ortaya koyduğumuz bu tür çalışmalarla nihai amacımız; Artvin'in sosyo-ekonomik gelişmişliği ve yatırımları ile bölgesinde, her zaman bir adım önde olmasını sağlamaktır.

Daha önce yapılamamış bu önemli çalışmanın hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ediyor; Artvin Yatırım Rehberi'nin tüm yatırımcı ve girişimcilerimize hayırlı olması dileğiyle, bölgemize ve ilimize faydalı olmasını temenni ediyorum.



2.ÇALIŞMA ÖZETİ

2.1. YATIRIM KONUSU:

Kesimhane ve Et İşleme Tesisi; 60 büyükbaş/gün ve 25 küçükbaş/gün kesim kapasiteli modern kesimevi ile küçük ve büyük baş karkas parçalama, kemik ayırma, et sınıflandırma, vakum paketlenme yapan bölümler ve bazı şarküteri ürünleri yapan kısımlardan oluşmakta olup, ayrıca artıklar ve kemikler de tesislerde işlenerek değerlendirilecektir.

2.2. ÜRETİLECEK ÜRÜN/HİZMET:

İşletmede sığır ve koyun karkasın yanı sıra, salam, sosis, sucuk, kavurma gibi et ürünleri; füme dil, jöle işkembe, karaciğer, böbrek, yürek, kelle, beyin, kuyruk yağı, ayak paça gibi sakatatlar ve deri, bağırsak ve kemik gibi diğer ürünler üretilenmektedir.

2.3. YATIRIM YERİ:Artvin

2.4. TESİS KAPASİTESİ

Proje kapasitesinin seçiminde, temizlik, işçi verimlilik faktörleri göz önüne alınarak, teorik kapasite 300 Büyükbaş/gün ve 125 Küçükbaş/gün yerine % 80 uygulanabilirlik günlük kapasite kullanımı öngörülmüş ve efektif kullanım süreci 5 saat/vardiya, 1 vardiya/gün ve 200 kesim günü/yıl olarak hesaplanmıştır.Proje kapasitesi hiçbir ek yatırım gerektirmeksizin yalnızca işçi eğitimi ile bir vardiyada % 50 artırılabilir. Ayrıca darboğaz çıkabilecek ünitelerde gelişme için alan bırakılması planlanmıştır.Kapasite seçiminde yöre hammadde (canlı hayvan) ve Pazar potansiyelinin iyimser görüntüsü yanında uygulanan ileri teknolojik ekipman dizisinin oluşturduğu uygulanabilir kapasiteye ek olarak ekonomik orta boyut bir kapasite göz önüne alınmıştır.

Kesimhane ve Et İşleme ünitesinde; **5.000 baş/yıl küçükbaş** ve **12.000 baş/ yıl büyükbaş** hayvan kesimi gerçekleştirilecek olup, yılda **1.706.976 kg** büyükbaş hayvan karkası, **90.000 kg** ise küçükbaş hayvan karkası üretilenmektedir. Bu elde edilen karkaslar ve iç organlar gibi diğer tali ürünler, sığır karkası, post, deri, iç yağ, sakatat (karaciğer, kalp vb.) beyin, füme dil, jöle işkembe, vakum ambalajlı sığır eti, koyun eti, sığır ve koyun karkası, kavurma, et, kemik ve teknik yağ olarak iç pazarda satılacaktır. Tesiste **22 kişiye** istihdam imkânı sağlanacaktır.

Teknik olarak çok karmaşık bir sürece dayanmayan projenin işletme safhasındaki başarısı büyük oranda hammaddeye ve pazarlamaya bağlı olacaktır. Bu nedenle işletme giderleri içinde pazarlama maliyeti yüksek tutulmuş, organizasyon şemasında ise pazarlama konusu ayrı bir birim olarak tasarlanmıştır.

2.5. TOPLAM YATIRIM TUTARI: TL.6.361.728.-

2.6. YATIRIM SÜRESİ : 5 ay

2.7. KAPASİTE KULLANIM ORANI: %80

2.8. İSTİHDAM KAPASİTESİ : 22 kişi

2.9. YATIRIMIN GERİ DÖNÜŞ SÜRESİ: 524 gün

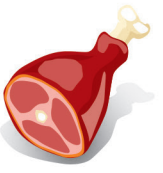
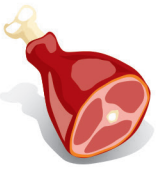
2.10. SERMAYENİN KARLILIĞI: 1,23

2.11. NET BUGÜNKÜ DEĞER: TL.22.681.720.-

2.12. NACE KODU

10.11 Etin işlenmesi ve saklanması

10.13 Et ve kümes hayvanları etlerinden üretilen ürünlerin imalatı



3. PAZAR ARAŞTIRMASI VE PAZARLAMA PLANLAMASI

3.1. PAZAR VE TALEP ANALİZİ

3.1.1. SEKTÖRÜN YAPISI VE ÖZELLİKLERİ

A.B.D’de kişi başına et tüketimi 108,9 Kg, AB ülkelerinde 77,1 Kg ve Ülkemizde ise 32,6 Kg düzeyindedir. Türkiye’de yıllık kişi başı 32,6 kg.lık et tüketiminin 10,7 kg.sı sığır, 19,3 kg.sı piliç ve 1,5 kg.sı ise koyun eti oluşturmuştur.

Yukarıdaki açıklamada görüldüğü gibi Türkiye’nin et tüketimi, AB ortalamasının yarısının altındadır.

Türkiye’de kişi başı Milli Gelirin SGP’ye (Satın alma gücü paritesi) göre 1998 yılında \$8.573.- iken 2014 yılında \$11.000.- ‘a yükseleceği öngörülmektedir. Bu dönemde artış % 28 dir.

TÜİK 2011Hanehalkı Bütçe Araştırmasından elde edilen sonuçlara göre, Türkiye genelinde hane halklarının tüketim amaçlı yaptığı harcamalar içinde en yüksek payı %25,8 oranıyla konut ve kira harcamaları, ardından %20,7 ile gıda ve alkolsüz içecekler almaktadır.

Bütün bu veriler yurt içinde kişi başı et tüketiminin önümüzdeki yıllarda artacağını göstermektedir.

Tarım sektöründe bir diğer gelişme ise, ülkelerin gelişmişlik düzeyi arttıkça tarımsal üretimin kompozisyonlarında bitkisel üretimden hayvansal ağırlıklı üretime yönelmeleridir. Gelişmiş ülkelerde tarımsal ekonominin lokomotif hayvancılıktır. Bunun nedeni hayvancılığın, düşük maliyetli istihdam yaratması ve kalitesiz, insan beslenmesine uygun olmayan yem kaynaklarının kaliteli insan gıdasına dönüştürmesi nedeniyle birim yatırıma en yüksek katma değeri yaratan sektörlerden biri olarak kabul edilmesidir.

Örneğin hayvansal üretimin toplam tarım üretiminde payı;

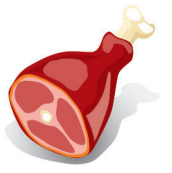
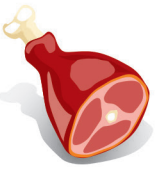
Fransa’da %60

İngiltere’de %70

Almanya’da %75 iken

Türkiye’de %30 dur.

Bu veriler ışığında ekonomi geliştikçe hayvancılığın da gelişmesi ve toplam tarımsal üretimi içindeki payının artması beklenmektedir.



3.1.2. PAZARIN BÜYÜKLÜĞÜ VE PROFİLİ

2008 yılında önemli ölçüde hissedilen küresel ekonomik kriz, talebin geçici olarak azalmasına neden olmuştur. Bu azalma eğilimi 2009 yılında da sürmüştür, toplam et üretiminde %14,5 oranında azalma görülmüştür.

2010 yılından sonra et ve canlı hayvan ithalatında vergi oranlarının yükselmesi sonucu büyükbaş yetiştiriciliği yurt çapında canlanmış ve sonuçta üretim artmıştır.

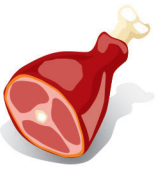
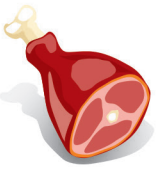
BÜYÜKBAŞ HAYVAN SAYILARI

YIL	SİĞİR	MANDA	BÜYÜKBAŞ TOPLAM
2004	10.069.346	103.900	10.173.246
2005	10.526.440	104.965	10.631.405
2006	10.871.364	100.516	10.971.880
2007	11.036.753	84.705	11.121.458
2008	10.859.942	86.297	10.946.239
2009	10.723.958	87.207	10.811.165
2010	11.369.800	84.726	11.454.526
2011	12.386.337	97.632	12.483.969
2012	13.914.912	107.435	14.022.347
2013	14.415.257	117.591	14.532.848

Kaynak: Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Hayvancılık Genel Müdürlüğü verileri - Mayıs 2014

YILLAR İTİBARIYLA KIRMIZI ET ÜRETİMİ (TON)

YILLAR	MİKTAR	ARTIŞ MİKTARI	ARTIŞ YÜZDESİ
2011	776.915		
2012	915.845	138.930	17,88%
2013	996.125	80.280	8,77%



3.1.3. TALEBİ ETKİLEYEN UNSURLAR

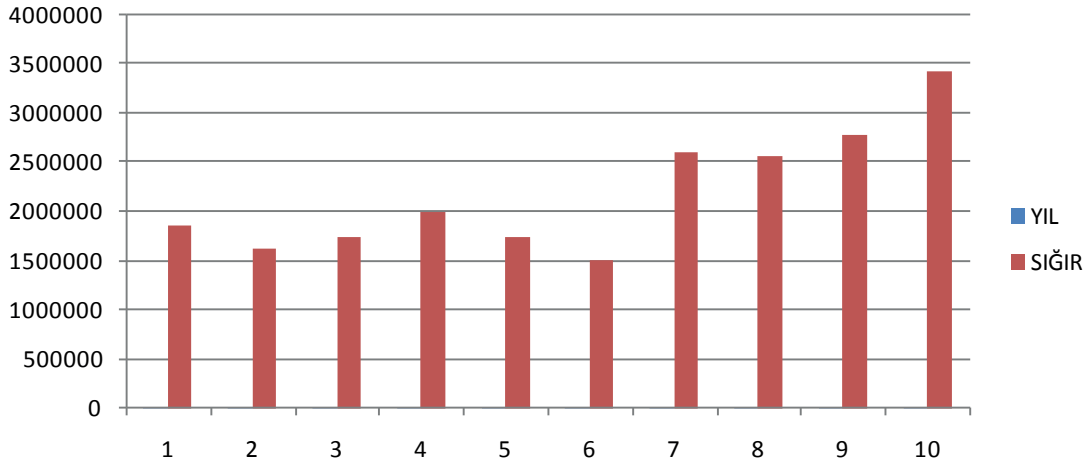
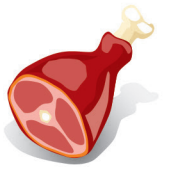
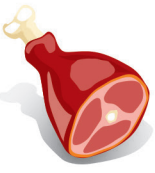
Kırmızı et, yüksek kalitede esansiyel amino grup asit içeren protein, demir ve çinko yönünden zengin bir besin maddesidir. Gıdalardan alınan demirin sindirilmesine yardımcıdır. B grubu vitaminler için zengin bir kaynaktır. Günlük alınması gereken protein miktarı erişkin bir erkekte 55 gr, kadında ise 45 gr'dır. Gelişme çağındakilerin hayvansal proteinlere ihtiyacı fazladır. Belirtilen miktardaki protein yüksek kaliteli ve sindirilebilir olmalıdır. Hayvansal proteinlerin %75'nden, bitkisel proteinlerin %50'sinden faydalanılabilir. Kırmızı et en değerli hayvansal protein kaynağıdır. Et kan yapar ve kansızlığı önler, bedeni canlı ve güçlü kılar, zihinsel gelişmeyi sağlar, şişmanlığı önler. Sağlıklı beslenme konusunda toplumsal bilinç arttıkça hane halklarının kırmızı et talebini artırması beklenmektedir.

2003 – 2009 döneminde et fiyatları sabit bir seyir izlemiş, fiyatlarda artış enflasyonun altında kalmıştır. 2009'un ikinci yarısından itibaren et fiyatları hızlı bir artışa geçmiş, Eylül 2009'da 10 TL düzeyinde olan karkas et fiyatı Nisan 2010'da 16,5 TL ye ulaşmıştır. Bu artışın nedenleri arasında, 2003-2009 döneminde et fiyatlarının sabit seyrine karşın 2007 sonrasında yem fiyatlarında hızlı bir artış olması ilk sırada yer almaktadır. İkinci bir neden ise, aynı dönemde süt fiyatlarında artış olmamasıdır. Belirli bir gelir akımını istikrarlı hale getirmeye çalışan çiftçi, süt üretimi ile et üretimi arasında tercih yapmaktadır. Bir kilo süt ile alınabilecek yem miktarı azaldıkça, süt üretimi karlılığını yitirmektedir. Bu durum, süt üretimini engellemekte, besicileri kesime ve et üretimine yönlendirmektedir. Benzeri bir şekilde, yem fiyatlarının görece olarak düştüğü dönemlerde et üretiminin gerilediği, süt üretiminin arttığı gözlenmektedir. 2010 yılındaki hızlı fiyat artışı, sığır ve kırmızı et ithalatı ile durdurulabilmiştir.

Benzer şekilde 2012 yılında, üretim miktarının azalmasına bağlı olarak saman fiyatları hızla artmış, bu da kırmızı et fiyatlarına yansımıştır. 2013 yılında yem fiyatlarında gerileme sonucu, kültür dana fiyatı %8 azalmıştır.

KESİLEN HAYVAN SAYISI(BAŞ)

YIL	BÜYÜKBAŞ HAYVAN SAYISI			KÜÇÜKBAŞ HAYVAN SAYISI		
	SIĞIR	MANDA	TOPLAM	KOYUN	KEÇİ	TOPLAM
2004	1.856.549	9.858	1.866.407	3.933.973	570.512	4.504.485
2005	1.630.471	8.920	1.639.391	4.145.343	688.704	4.834.047
2006	1.750.997	9.658	1.760.655	4.763.394	803.063	5.566.457
2007	2.005.140	9.534	2.014.674	6.456.552	1.269.228	7.725.780
2008	1.736.107	7.251	1.743.358	5.588.906	767.522	6.356.428
2009	1.502.073	4.857	1.506.930	3.997.348	606.042	4.603.390
2010	2.602.246	15.720	2.617.966	6.873.626	1.219.504	8.093.130
2011	2.571.765	7.255	2.579.020	5.479.546	1.254.092	6.733.638
2012	2.791.034	7.426	2.798.460	4.541.122	926.799	5.467.921
2013	3.430.723	2.403	3.433.126	4.958.226	1.340.909	6.299.135



İşlenmiş et ürünlerine gelince, 2012 yılında Et ve Et Ürünleri Tebliği'nin yürürlüğe girmesi ile sektör yeni bir döneme girmiştir. Tebliğle beraber kırmızı ve beyaz et karışımı mamul üretimlerin önüne geçilirken, tüketiciye güven verilmesi sonucu yüzde yüz dana etinden üretilen et ürünlerine olan ilginin %40 arttığı belirtilmektedir.

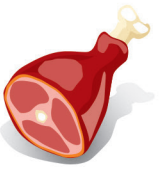
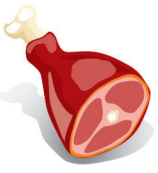
TUİK verilerine göre 2011 yılında şarküteri ürünleri üretim miktarı 137.516 ton, satış miktarı ise 136.241 ton olmuştur. Ülkemizde üretilen kırmızı etin yaklaşık %18'i et mamulleri üretiminde kullanılmaktadır. Bu yüzde 18'lik payın %10'u ısıtılmış sucuk, salam, sosis gibi şarküteri ürünlerinde, %8'i ise ileri işlem görmüş köfte, döner, hamburger gibi et ürünlerinde kullanılmaktadır. 2012 yılı resmi olmayan rakamlarına göre, et ürünleri pazarı 2,5 milyar dolar büyüklüğe ulaşmış olup, bunun %57'sini sucuk, %21'ni salam, %14'nü sosis oluşturmaktadır.

3.1.4. REKABET YAPISI VE RAKİPLERİN ÖZELLİKLERİ

Tarım Bakanlığı'nın IPARD Kırmızı Et Sektör analiz raporuna göre sığırda kayıt dışı üretim %22, küçükbaşta ise % 69'dur. Kayıt dışılık, kaçak mezbahalarda yapılan kesimler ve yurt dışından kaçak sokulan etler şeklinde ortaya çıkmaktadır. Türkiye'ye İran ve Irak sınırından canlı hayvan getirilmekte ve sağlıksız koşullarda kesilen bu etler, kayıtlı ve hijyen kurallarına uygun çalışan et işleme tesisleri için haksız rekabet oluşturmaktadır. Ekonomide adil rekabet ortamının zedelenmesi sonucu, kayıt dışı faaliyet gösteren birimler diğerlerine oranla daha az veya hiç vergi vermedikleri için rekabet üstünlüğüne sahip olmakta ve bu yolla sektörde büyüme imkanı bulmaktadırlar.

Hayvancılık sektöründe kayıt dışılığın %40'lara ulaşmasında, küçük ve çok sayıda işletmeden oluşan parçalı yapıya bağlı olarak sektörde üretimden pazarlamaya bütün aşamalardaki entegrasyon düzeyinin istenilen seviyelere çıkarılamamış olmasının ve bu bağlamda sektörde resmi, denetime elverişli bir sistemin oluşturulamamış olmasının belirleyici olduğu düşünülmektedir.

Yaklaşık 3,8 milyon üreticinin yer aldığı sektörde üreticilerin sahip olduğu ortalama büyükbaş sayısı 3'tür. İşletmelerin %95'nde hayvan sayısı 50'nin altındadır.



“Kayıt dışılık kırmızı et sektöründe tedarik zincirinin uzamasına ve çok sayıda oyuncunun pazarın etkin işleyişini engelleyecek şekilde sektörde konumlanmasına neden olmaktadır.

Bu olumsuzlukların önüne geçilmesinde, sektörün yapısı ve işleyişini etkinleştirecek bir akreditasyon sisteminin uygulamaya alınmasının uygun olacağı sektör yetkililerince dile getirilmektedir. Tedarik kanalının uzunluğu, kanal boyunca konumlanan aracı sayısının artmasına neden olmakta, zincirin etkinliği önemli ölçüde azalmakta ve nihai fiyatları yükseltmektedir.

Diğer bir rakip ise Gürcistan’dır. Bu ülkede et fiyatlarının yurt içi fiyatlara kıyasla daha düşük olması sonucu, bu ülkeye günü birlik giriş yapan kişiler beraberinde ucuz et getirmektedirler. Hopa Ticaret ve Sanayi Odası yetkilileri bu ülkeden günlük 15 tona yakın et geldiğini tahmin etmektedirler.

Et ürünlerinde yurt içinde pazarın lideri Pınar Ettir. Pınar Et’in Pazar payı salamda %41,9 , so-siste %32,7 ve sucukta %16,2’dir. Toplam şarküteri ürünlerinde %21,7 ile pazarın lideri olup en yakın rakibinin 2,5 katı büyüklüğünde bir paya sahiptir. Firma katma değeri yüksek ürünlerin satışına odaklanma stratejisi uygulamakta olup ürünlerinin %53’nü şarküteri ürünleri, %33’nü ileri işlenmiş ürünler, %9’nu taze et ve %3’nü diğer ürünler oluşturmaktadır.

2012’nin ilk 6 aylık cirosu 203 milyon TL iken bu rakam 2013’ün ilk yarısında %10,6 artarak 225,2 milyon TL ye ulaşmıştır. Aynı dönemde net kardaki artış %20,2’yi bulmuştur.

Bölgesel rakipler:

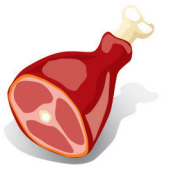
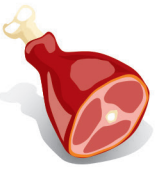
Özdemir Et; 7 bin m2 açık, 2 bin 500 m2 kapalı alana sahip et kombine tesisini ve Kastamonu OSB’de 6 bin 500 m2 açık, bin m2 kapalı alana sahip et işleme tesisini 2012 yılında faaliyete geçirmiştir. Bu tesisler bölgenin en büyüğüdür. Yenilikçi ürünlerle Pazar payını artırmak isteyen firma, tabaklı et ürünlerini ve pişmeye hazır ve değişik soslarla ısıt-ye şeklindeki ürünleri hizmete sunmayı hedeflemektedir. Gelecek yıllarda çalışan nüfusun artması sonucu pratik ürünlerin kullanımının artmasını bekleyen firma yetkilileri, pişmiş, ısıtmaya hazır veya dondurulmuş ürünlerin tercih edileceğini belirtmektedir.

3.2. PAZARLAMA PLANI

3.2.1. HEDEF PAZAR VE ÖZELLİKLERİ

Proje ile sığır karkasının %60’ı kemikten ayrılarak sınıflandırılacak ve bir kısmı taze et, bir kısmı ise et ürünleri olarak işlenerek satışa sunulacaktır. Sınıflandırılan, traşlanan ve gerekli ticari boyutlara parçalanan etler vakum ambalajlandıktan sonra tartılıp, etiketlenip kolilendikten sonra soğuk zincir içerisinde satışa sunulacaktır.

Hedef Pazar, karkas ette Artvin ve Rize, Trabzon vb. çevre iller, sucuk, salam gibi işlenmiş et ürünlerinde ise bu ürünlerin yoğun olarak tüketildiği İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Antalya ve Muğla gibi illerdir.



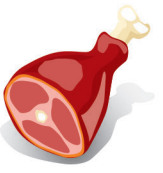
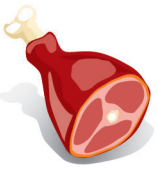
3.2.2. HEDEF MÜŞTERİ GRUBU VE ÖZELLİKLERİ

Kurulacak et işleme tesisinin hedef müşteri grupları, karkas et ve işlenmiş et ürünlerinde farklılık göstermektedir. Karkas etlerin, ağırlıklı olarak Doğu Karadeniz’de askeri birlikler, okullar, hastaneler gibi yüklü miktarlarda alım yapan kuruluşlara pazarlanması; sucuk, salam vb. işlenmiş et ürünlerinin ise ulusal veya yerel gıda süpermarket zincirlerine ve İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Antalya’daki gıda toptancıları aracılığı ile marketlere, şarküterilere pazarlanması hedeflenmektedir. Antalya, Muğla ve İzmir’deki toptancıların başlıca müşterilerinin ise yabancı turistlere hizmet veren oteller ve lokantalar olması beklenmektedir.

3.2.3. HEDEFLENEN SATIŞ DÜZEYİ VE SATIŞ FİYATLARI

İşletmenin Satış Tablosu (kg)

Ürün grubu	Ürün	Birim hayvandan elde edilen miktar	Hayvan sayısı	Yıllık üretim miktarı	Birim satış fiyatı	Yıllık satış tutarı	
Et	Siğir karkas (kg)	75,00	12.000	900.000	16,00	14.400.000	
	Kıymetli siğir eti (kg)	20,05	12.000	240.600	18,56	4.465.536	
	Koyun karkas (kg)	18,00	5.000	90.000	18,32	1.648.800	
	Et ürünleri	Salam, sosis, sucuk (kg)	35,00	12.000	420.000	19,92	8.366.400
	Kavurma (kg)	12,50	12.000	150.000	22,40	3.360.000	
	Füme dil (kg)	0,50	12.000	6.000	22,40	134.400	
	Jöle işkembe (kg)	4,22	12.000	50.640	13,44	680.602	
	Karaciğer (koyun) (kg)	0,40	5.000	2.000	17,60	35.200	
	Karaciğer (siğir) (kg)	2,00	12.000	24.000	16,13	387.072	
	Böbrek (koyun) (kg)	0,07	5.000	350	18,32	6.412	
Sakatat	Böbrek (siğir) (kg)	0,20	12.000	2.400	16,13	38.707	
	Yürek (siğir) (kg)	0,80	12.000	9.600	16,13	154.829	
	Yürek (koyun) (kg)	0,15	5.000	750	18,32	13.740	
	Kelle (adet)	1,00	5.000	5.000	5,23	26.160	
	Beyin (kg)	0,10	5.000	500	6,54	3.272	
	Kuyruk yağı (kg)	1,70	5.000	8.500	6,54	55.624	
	Ayak paça (siğir) (adet)	4,00	12.000	48.000	4,70	225.792	
	Ayak paça (koyun) (adet)	4,00	5.000	20.000	0,91	18.240	
	Deri (siğir) (kg)	25,00	12.000	300.000	3,02	906.000	
	Deri (koyun) (adet)	1,00	5.000	5.000	44,94	224.720	
Diğer	Bağırsak (siğir) (takım)	1,00	12.000	12.000	3,76	45.120	
	Bağırsak (koyun) (takım)	0,50	5.000	2.500	2,75	6.880	
	Kemik (kg)	18,30	12.000	219.600	1,47	323.251	
	Toplam					35.526.757	



3.2.4. DAĞITIM KANALLARI

Kırımızı etteki dağıtım kanalları konusunda, 2000 – 2010 Artvin ili Tarım Master Planında aşağıdaki ifadeler yer almaktadır;

Ülkemizin birçok yerinde olduğu gibi Artvin ilinde de et ve et ürünleri pazarlamasında büyük sorunlar yaşanmaktadır. Üretilen et ve et ürünlerinin pazarlanması aşamasında devreye ya araçlar girmekte ya da üretici hayvanını direk pazara kendisi arz etmektedir.

Kasaplık hayvan ve et pazarlamasında alt bölgeler itibarıyla çok büyük farklılıklar görülmektedir. Genellikle üretimin büyük çoğunluğu aile içi öztüketime yönelik olmakla beraber; kurbanlık olarak piyasaya sürülmek üzere dönemlik besi yapan aile işletmeleri de mevcuttur. Kasaplarda ise genelde kesimler günlük hayvan alımları ile olmaktadır. Kırsal bölgelerde pazarlama üretici- tüketici; üretici- aracı- tüketici veya üretici- kasap- tüketici şeklinde yapılmaktadır. Pazarlama sistemi her ne kadar kısa bir zincirden oluşsa da et fiyatları oldukça yüksektir. Tüketicinin alım gücünün az olması ete olan talebi azaltmaktadır. Talep miktarının azlığı sektörde faaliyet gösteren kasapların işini azaltmakta, dolayısıyla yoğun işgücü kullanımını olumsuz etkilemektedir. Bunun doğal sonucu olarak ta kasap marjı yükselmekte ve et fiyatları artmaktadır. Tüketici ile üretici ve ürün ile Pazar fiyatı arasındaki bu olumsuz etkiyi ortadan kaldırabilmek, **entegre et ve et ürünleri tesislerinin kurulması ve desteklenmesi ile mümkün olabilecektir**. Ancak yine de kısa vadede sektörde belli bir pazarlama ve kar marjı gücüne sahip olmak çok zor görülmektedir.

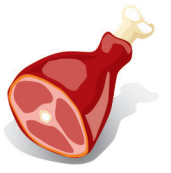
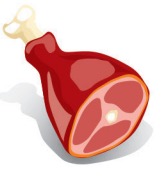
İşletme, ürünlerinin büyük kentlerde dağıtımını için Düzey Pazarlama gibi güçlü dağıtım firmalarıyla çalışmayı hedeflemektedir. Düzey Pazarlama A.Ş. bugün distribütörleri ile beraber, 1.000 kişilik satış kadrosu, 750 araçlık filosu, 47.500 m2 lik depo alanı ile Türkiye’de satış ve perakende noktalarına hizmet vermektedir. Tat, Sek, Maret, Pastavilla ve Fidan gibi büyük markalar dahil portföyünde 970 adet ürün bulunmaktadır. Türkiye çapında ortalama 50.000 müşteriye ulaşmaktadır.

3.2.5. PAZARLAMA/SATIŞ YÖNTEMLERİ

Ürünlerin potansiyel alıcılara tanıtımı ve satış bağlantılarının kurulabilmesi için pazarlama bölümünde pazarlama müdürü ve 2 satış görevlisi istihdam edilecektir.

Pazarlama ekibi, bölgede yer alan askeri kurum, eğitim kurumları ve hastanelerin açacağı tedarik ihalelerini takip edecek ve uygun fiyatla kaliteli ürün pazarlama ilkesi çerçevesinde karkas etleri pazarlayacaklardır.

Şarküteri ürünlerinde hedef Pazar, başta İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Antalya gibi metropoller ve turistik bölgelerdir. Bu illerde geniş personel ve araç filosuna sahip baş dağıtıcı firmalarla anlaşmalar yapılacaktır.



3.2.6. KURULUŞ YERİ SEÇİMİ VE ÇEVRESEL ETKİLER

Tesis, 7.850 m2 toplam alan üzerinde, zemin ve asma kattan oluşan işletme ve idari bina için 1002 + 345 m2 olmak üzere toplam 1.347 m2 kapalı alana sahip olacaktır. Gıda üretimi yapılacak binada AB Standartları, Türk Gıda Mevzuatına uygun malzemeler kullanılacaktır.

4. HAMMADDE VE DİĞER GİRDİ PLANLAMASI

4.1. HAMMADDE VE DİĞER GİRDİ TEMİN KOŞULLARI

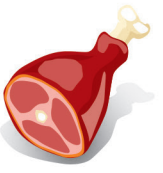
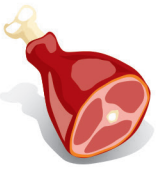
Artvin İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği verilerine göre 2013 yılı itibariyle, ilde 18.422 işletmeye ait 71.006 büyükbaş hayvan bulunmaktadır. Artvin İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği, 2005 yılında kurulmuş olup 739 üyesi vardır. Çiftçilerin anaç sığır desteği alabilmesi için birlik üyesi olma şartı vardır ve birliğe üyelik için de en az 5 anaç ineğin bulunması gerekmektedir. Bu anaç ineklerini suni döllendirme yoluyla döllendirdiği takdirde daha kaliteli, sütli ve etli hayvanlar oluşsun diye devlet çiftçiye 225.- TL suni tohumlama desteği vermektedir. Artvin’de 2012 yılında 5.928 anaç sığıra 1.645.025.- TL destek verilmiştir.

Bölge illerindeki durum ise;

BÖLGE İLLERİNDE HAYVAN VARLIĞI (BAŞ)

İller	Büyükbaş	Küçükbaş
Artvin	71.000	66.700
Kars	381.000	252.000
Ardahan	260.000	53.000
Iğdır	59.000	544.000
Toplam	771.000	915.700

İl hayvancılık faaliyetlerini destekleyecek geniş meralara sahiptir. Mera arazileri il yüzölçümünün %14’nü oluşturmaktadır.



4.2. HAMMADDE VE DİĞER GİRDİ MİKTARLARI

HAMMADDE MALİYET TABLOSU

Yıllık kesim Adedi	Birim Canlı Ağırlığı (kg)	Toplam Ağırlık (kg)	Birim Fiyat (kg)	Yıllık Toplam Maliyet
5100	30	153.000	8,75	1.338.750
12.240	230	2.815.200	9,00	25.336.800
				26.675.550

Net kesim için kapasitenin gerektirdiği hayvan alımları dışında, işletme firesini karşılamak üzere 240 baş hayvan daha satın alınacak, dolayısıyla, toplam alımlar, 12 000+240 baş şeklinde gerçekleştirilecektir.

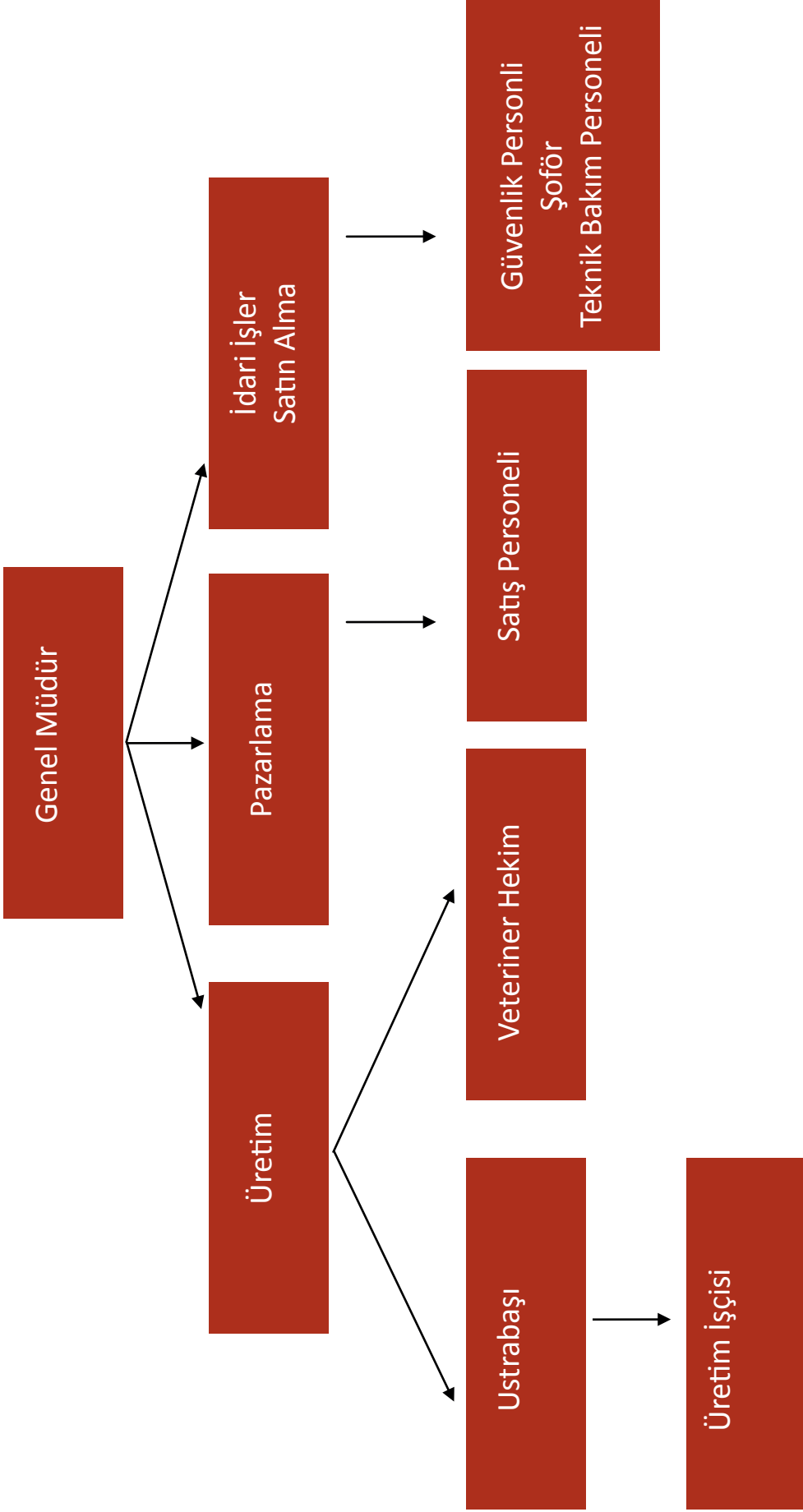
5. İNSAN KAYNAKLARI PLANLAMASI

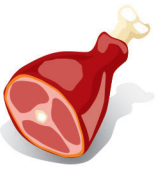
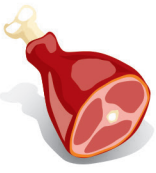
5.1. PERSONEL YÖNETİMİ

İŞ GRUPLARININ GEREKTİRDİĞİ İŞGÜCÜ

Sıra no	İş Grubu	İşgücü Sayısı	Aylık Brüt İşgücü Ücreti	Yıllık Brüt İşgücü Ücretler Toplamı
1	Genel Müdür	1	5.300	63.600
2	İşletme müdürü	1	3.775	45.300
3	Veteriner hekim	1	3.000	36.000
4	Satış müdürü	1	3.000	36.000
5	Satış personeli	2	2.100	50.400
6	Büro personeli	2	1.500	36.000
7	Ustabaşı	1	2.100	25.200
8	Üretim işçisi (vasıflı)	4	1.800	86.400
9	Üretim işçisi (vasıfsız)	4	1.350	64.800
10	Tamir bakım işçisi	1	1.800	21.600
11	Şöför	2	1.800	43.200
12	Fabrika bekçisi	2	1.350	32.400
	Toplam	22		540.900

5.2. ORGANİZASYON ŞEMASI





6. ÜRETİM PLANLAMASI

6.1. YATIRIM UYGULAMA PLANI VE SÜRESİ

6.1 YATIRIM UYGULAMA PLANI (TERMİN PLANI)																							
	İŞLEMİN ADI	YIL		2015																			
		AY		1				2				3				4				5			
		HAFTA		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
1	ETÜD VE PROJE																						
2	ARSA ALIMI VE ARAZİNİN DÜZENLENMESİ																						
3	İNŞAAT İŞLERİ																						
3.1	KESİMHANE VE ET	ANA BİNA																					
	İŞLEME	YARDIMCI BİNALAR																					
4	MAKİNA VE DONANIM																						
5	YARDIMCI İŞLETME TESİSLERİ	SU TESİSATI																					
		ELEKTRİK TESİSATI																					
		PADOKLAR																					
		KANALİZASYON																					
		DİĞERLERİ																					
6	HAYVANLARIN SEÇİMİ																						
7	HAYVANLARIN GETİRİLMESİ																						
8	DENEME İŞLETMESİNE ALINMA																						
9	KESİN İŞLETMEYE ALINMA																						

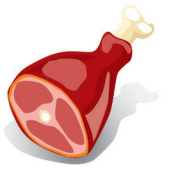
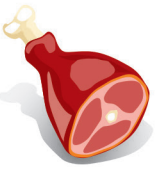
6.2. KAPASİTE KULLANIM ORANI

Küçükbaş Hayvan Alımı: teorik kapasitenin 125 küçükbaş olmasına karşın iş gücünün verimliliği, tek vardiya sistemi, hayvan sayısı ve aylara dağılımı gibi faktörler neticesinde günde 25 küçükbaş hayvan kesimi gerçekleştirilecektir. İşletmenin bir yıl içerisinde 200 gün kesim yapacağı ve toplam canlı hayvan içerisinde ölüm ve benzeri nedenlerle gerçekleşecek kayıpların %2 olacağı varsayıldığında toplam yıllık Küçükbaş hayvan ihtiyacı;

$$25 \text{ adet/gün} \times 200 \text{ gün} + \%2 = 5.100 \text{ adet/yıl küçükbaş hayvandır.}$$

Büyükbaş Hayvan Alımı; teorik kapasitenin 300 büyükbaş olmasına karşın iş gücünün verimliliği, tek vardiya sistemi, hayvan sayısı ve aylara dağılımı gibi faktörler neticesinde günde 60 büyükbaş hayvan kesimi gerçekleştirilecektir. İşletmenin bir yıl içerisinde 200 gün kesim yapacağı ve toplam canlı hayvan içerisinde ölüm ve benzeri nedenlerle gerçekleşecek kayıpların %2 olacağı varsayıldığında toplam yıllık büyükbaş hayvan ihtiyacı;

$$60 \text{ adet/gün} \times 200 \text{ gün} + \%2 = 12.240 \text{ adet/yıl büyükbaş hayvandır.}$$



6.3. İŞ AKIŞ ŞEMASI

Padoklar

Hayvanlar açık bekleme padoklarına veya doğrudan doğruya veteriner kontrolünün yapıldığı kabul padoklarına alınır. Hayvanlar kabul padoklarında beş koyun veya bir sığırın bir anda tartıldığı tartım padokuna alınır. Tartımdan sonra hayvanlar bekletme için ayrılmış padoklara alınır.

Hayvanlar iki taraftaki padoklara bağlantılı korkuluklu orta yoldan kesim alanına sürülürler.

Şüpheli hayvanlar, doğrudan doğruya işletmenin diğer yörelerinden tamamen izole edilmiş karantina padokuna alınır.

Küçükbaş hayvan kesimi

Küçükbaş hayvan kesim alanına alınarak kesim ve sonrasında monoraya asılarak ölüm kanalına aktarılırlar. Kanlar kan ve su drenaj kanalından kan çukuruna akarlar ve bu şekilde işletme içersinden uzaklaştırılırlar. Havai ray sistemine aktarılan kesimi gerçekleştirilmiş küçükbaş hayvana uygulanan işlemler aşağıdaki gibidir;

Kan akıtma alanından gelen hayvanın sol arka bacağı platform üzerindeki bir işçi tarafından yüzülür ve paçası alınır. Hatta aktarılan hayvanın sağ arka bacağı yüzülür ve paçası ve kellesi alınır. Paçalar paslanmaz çelik taşıma arabalarında toplanırlar.

Ön ayakları ve boynu yüzülür. Hava verilerek şişirilen hayvanın kuyruk kısmı açılır. Meme ve cinsel organları alınır.

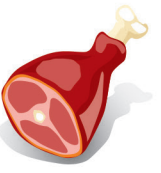
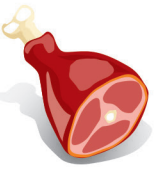
Daha sonra hayvanın derisi yüzülür ve karın açılır. İşkembe, bağırsak, iç organlar ve iç yağ alınır. Bu işlemden sonra yıkanan ve kontrol noktasına gelen karkaslar veteriner hekimlerce kontrol edilirler. Reddedilen karkaslar yakma fırınına sevk edilir. Şüpheli karkaslar ise gözleme odasına alınır.

Sağlıklı sakatatlar ise özel arabalar ile sakatat işleme bölümlerine alınır.

Kontrolü yapılan karkaslar kaslarda toplanan laktik asidin nötrülize edilerek, yumuşak ve daha lezzetli bir et üretimi için soğuk hava depolarında dinlendirmeye alınır. Bu aşamadan sonra sevkiyat öncesinde karkaslar isteğe bağlı olarak kefenlenecek veya vakum paketlenecektir.

Büyükbaş Hayvan Kesimi

“Büyükbaş hayvanlar padoklardan kesim bölümüne turnikeler yardımı ile getirilir. Kesim holündeki kesim tamburlarına itilen büyükbaş hayvanların kesimi gerçekleştirilerek ölüm kanalına sevk edilirler, bu bölümde kanı akıtılan hayvan aktarma platformuna getirilir.



Kan akıtma alanını geçen hayvan kafası deriden ayrılarak alınır. Boynuzlar ve tırnakları arabalara atılarak reddedilen parçalar bölümüne sevk edilir.

Bu arada baş karkastan ayrılarak baş yıkama kabininde yıkanır ve askılı bir arabaya, ileride yapılacak bir muayene için yerleştirilir.

Aktarma platformunda ilk işlem, boşta bulunan arka bacağın yüzülmesi ve ayakların hidrolik kesici ile kesilmesidir. Aktarma çengeli, yüzülmüş olan bacağın tendomları arasına takılır. Hayvan çereskal ile ikinci bacadan çengelin kolayca çıkarılmasını sağlayacak şekilde yükseltilir ve boşalan cengel kesim holüne geri gönderilir.

İkinci bacak yüzülür ve ayak kesilerek ayrılır. Hareketli bir cengel ise boştaki bacağın tendomları arasına yerleştirilir. Aynı zamanda diğer bir hareketli cengel transfer cengelinin bulunduğu diğer bacak tendomları arasına yerleştirilir. İki bacağında böylece hazırlama hattı üzerinde asılı kalması sağlanır. Bu hatta hayvanın cinsel organlarını ve meme kesilip alınır. Daha sonra kalça yüzülüp ayrılır ve kuyruk kesilir.

Deri yüzme makinesine gelmeden önce döş ve karına rastlayan derilerde yüzülür. Ön ayaklar bu işlemden sonra sabitlenerek yüzme işlemi gerçekleştirilir.

Yüzme işlemi tamamlandıktan sonra pnomatik çalışan bir testere ise göğüs kafesi açılır. Kontrol edilerek bağırsak işleme kısmına gönderilmiş bağırsak takımı bir işçi tarafından ayrılır. Bunu yanı sıra işkembe ve sakatatlar ayrılır.

Bu işlem sonrasında karkas ortadan ikiye ayrılır. İki bölünmüş karkas veteriner hekimlerce kontrol edilir. Reddedilen karkaslar yakma fırınına, şüpheli karkaslar ise gözlem odasına alınırlar. Kontrolde geçen karkaslar yıkama işlemi ve damgalama sonrası dinlendirme amaçlı soğuk hava depolarına sevk edilir.

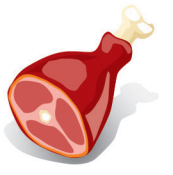
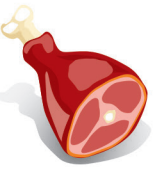
Sakatat İşleme;

Sakatat işleme bölümünde sakatat ve kelleye Tıraşlama işlemi uygulanır ve sonrasında yıkanarak sakatat arabaları ile soğutma odalarına alınırlar. Buradan müşterinin talebine bağlı olarak ön işlemlere tabi tutulan sakatatlar vakum paketlenme ve/veya farklı ambalajlama yöntemleri ile paketlenir ve depolanır.

İşkembe İşleme;

Beyaz sakatat, işkembe ile bağırsaklar ayrıldığı beyaz sakatat kabul bölümüne alınırlar. İşkembe yıkanır Tıraşlanır ve iç yağı alınır.

İşkembenin temizlenmesi gübrenin yıkanması ile başlar ve çalkalama/kaynatma haznelere alınır. İşkembeler yıkandıktan sonra bu hali ile soğutulmuş satışı gerçekleştirileceği gibi jöle işkembe üretimi içinde işlemlere tabi tutularak satışı gerçekleştirilebilir.



Deri İşleme;

Deriler ve postlar düzeltme masalarına alınır. Düzeltme ve temizleme işlemleri gerçekleştirildikten sonra tuzlama işlemine maruz tutularak mikrobiyel bozulma önlenir ve depolanarak satışa hazır hale getirilir.

Karantina (acil) Kesim;

Sakıncalı hayvanlar kesilerek kan dahil tüm atıkları ayrı alanda biriktirilerek hayvan herhangi bir kontaminasyona sebep olmamak için yakma fırınında yakılır.

Et İşleme;

Proje de sığır karkasının %60'ı kemikten ayrılarak, sınıflandırılacak ve bir kısmı taze et, bir kısmı ise et ürünlerinde işlenerek satışa sevk edilecektir.

Soğutulmuş karkas dörde bölündükten sonra iki poliüretan bant ortasında neoplen ara band, yanlarda rulolu konveyör üstte iki monoray ve taşıyıcı sistemle bant sonunda büyük döner tabladan oluşan kemik ayırma ve et sınıflandırma sisteminde, işçiler tarafından parçalanır ve sınıflandırılır.

Sınıflandırılan, traşlanan ve gerekli ticari boyutlara parçalanan etler vakum ambalajlandıktan sonra, tartılıp, etiketlenip kolilendikten sonra soğuk zincir içerisinde satışa sunulacaktır.

Tüm iç yağlar ve özellikle kuyruk yağları benmaride eritilerek homojen yapı kazanmaları sağlanacaktır.

Kavurma;

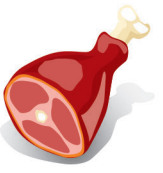
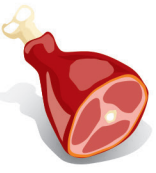
Boyut dışı etler iç yağlar formülün öngördüğü miktarda tuz ve baharat katılarak karıştırılarak pişirilecektir. Daha sonra soğumaya bırakılacak olan ürün ambalajlanarak pazara sunulacaktır.

Füme Dil;

Sığır kafasından çıkartılan diller ön Tıraşlamadan sonra benmaride tuzla pişirilecektir, böylece tuzun emmesi, sterilizasyonunun sağlanması sağlanacaktır. Diller daha sonra cengelli arabalarla fümügasyon odalarına alınarak fümügasyonu sağlanacaktır. Elde edilen füme diller vakum ambalajlanarak, tartılıp, etiketlenip soğuk zinciri içerisinde pazara sunulacaktır.

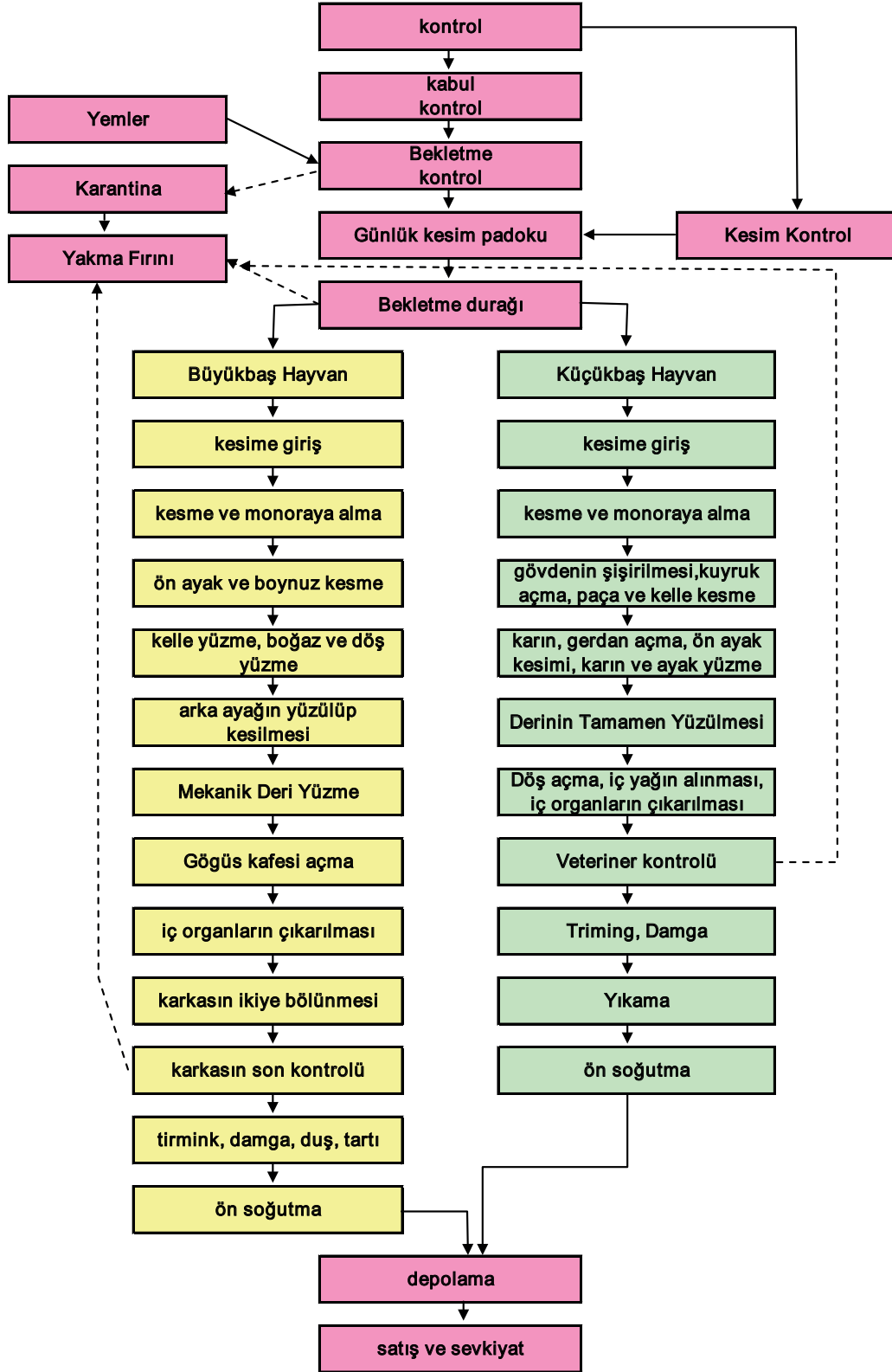
Et Ürünlerin İşlenmesi (salam, Sosis, Sucuk)

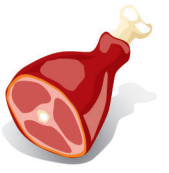
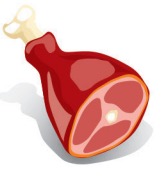
Et parçalama ünitesinden gelen uygun özelliklerdeki etler, her bir ürünün formülasyonuna uygun miktarda tuz, baharat ve koruyucu katkı maddesi (nitrit, nitrat) ilavesiyle kuterlerde işlenirler. Ürün tipine göre belli sürelerde dinlendirmeye bırakılan et harçları dolum makineleri ile suni kılıflara dolu gerçekleştirilir. Fümügasyon işlemine tabi tutulacak salam ve sosis ürünleri için soğuk fümügasyon



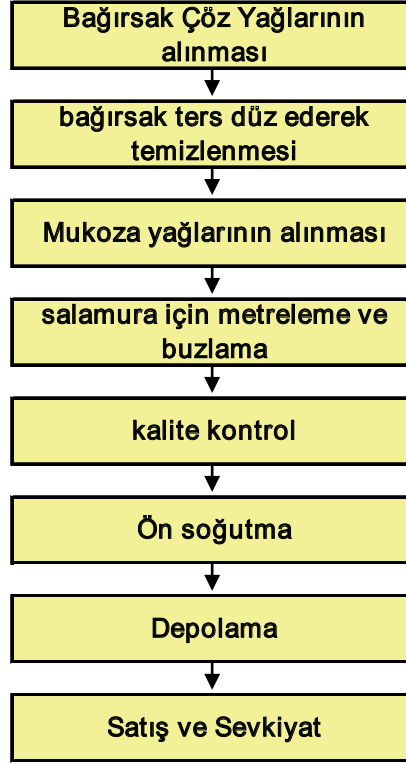
işlemi uygulanır. Sucuk ürünü için ise dolum sonrası askılı arabalarla dinlendirme ve kurutma odalarına alınırlar. Tüm bu işlemler sonunda elde edilen ürünler vakum paketlenerek, tartılır, etiketlenir ve soğuk zinciri içerisinde pazara sunulur.

BÜYÜKBAŞ ve KÜÇÜKBAŞ KESİM PROSES AKIM ŞEMASI



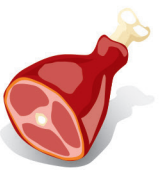
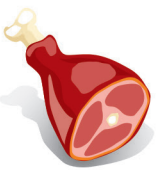


BAĞIRSAK İŞLEME PROSES AKIMI



DERİ İŞLEME PROSES AKIM ŞEMASI

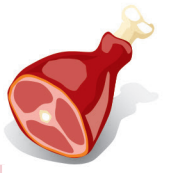
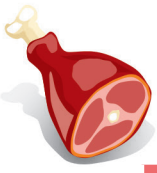




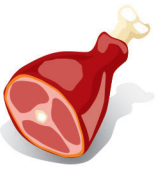
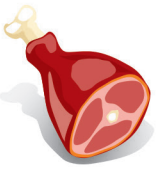
6.4. MAKİNE VE EKİPMAN BİLGİLERİ

Ana makine ve teçhizat listesi:

No	Makine-Ekipman	Marka-Model	Adet	Birim Fiyatı (KDV Hariç)	Toplam Fiyat (KDV Hariç)	Ödeme Planı	Açıklama
1	Kesim hücresi		1	12.128	12.128	Peşin	
2	Siğir kaldırma vinci		15	173	2.599	Peşin	
3	Siğir kanama kancası		1	7.798	7.798	Peşin	
4	Siğir aktarma vinci		1	6.377	6.377	Peşin	
5	Geri dönüş hattı ve kanca indirme hattı		1	7.798	7.798	Peşin	
6	Siğir işleme platformu		1	4.331	4.331	Peşin	
7	Siğir işletme platformu		1	1.474	1.474	Peşin	
8	Siğir işletme platformu		1	1.560	1.560	Peşin	
9	Siğir işleme havai taşıma hattı		1	2.079	2.079	Peşin	
10	Kuyruk açma platformu		1	7.626	7.626	Peşin	
11	Deri yüzme makinesi		1	2.081	2.081	Peşin	
12	İç organ çıkartma platformu		1	13.863	13.863	Peşin	
13	Hidrolik karkas bölme platformu		1	2.600	2.600	Peşin	
14	Siğir işleme kancası		50	174	8.683	Peşin	
15	Büyükbaş duşlama kabini		1	6.066	6.066	Peşin	
16	Küçükbaş kaldırma vinci		1	3.120	3.120	Peşin	
17	Küçükbaş kanama hattı		1	7.798	7.798	Peşin	
18	Transfer platformu		2	2.858	5.717	Peşin	
19	Küçükbaş işleme hattı		1	4.506	4.506	Peşin	
20	Küçükbaş kanama makarası		15	625	9.377	Peşin	
21	Küçükbaş asma arabası (8'li)		15	174	2.605	Peşin	
22	Kanama makarası		1	1.040	1.040	Peşin	
23	Koridor ve soğuk hava havai ray sistemi		1	60.995	60.995	Peşin	
24	Karkas indirme ve parçalama elevatörü		2	2.599	5.197	Peşin	
25	Çiğer taşıma arabası		2	867	1.733	Peşin	



26	İşkembe taşıma arabası		1	1.733	1.733	Peşin	
27	Yenmeyen atık arabası		1	867	867	Peşin	
28	İşkembe temizleme tavası		1	3.034	3.034	Peşin	
29	Çiğer yıkama tavası		1	3.034	3.034	Peşin	
30	İç organ askısı		1	2.513	2.513	Peşin	
31	İşkembe atık helezonu		1	7.660	7.660	Peşin	
32	Çeşitli paslanmaz malzeme		1	17.329	17.329	Peşin	
33	Yakma fırını		1	42.280	42.280	Peşin	
34	Doldurma makinesi		1	61.246	61.246	Peşin	
35	Ful kunter		1	50.999	50.999	Peşin	
36	Arabalı fırın		1	50.940	50.940	Peşin	
37	Kavurma kazanı		1	16.430	16.430	Peşin	
38	Buhar kazanı		1	39.808	39.808	Peşin	
39	Vakum paketlenme		1	16.827	16.827	Peşin	
40	Manuel klip makinesi		1	4.143	4.143	Peşin	
41	Et arabası		4	761	3.044	Peşin	
42	Et kıyma makinesi		1	13.191	13.191	Peşin	
43	Fırın arabası		1	5.074	5.074	Peşin	
44	Barkotlu terazi		1	4.817	4.817	Peşin	
45	Bağırsak işleme ünitesi		1	49.015	49.015	Peşin	
46	Baş sakatat işleme ünitesi		1	25.285	25.285	Peşin	
47	Et parçalama ve işleme tezgahı		1	17.969	17.969	Peşin	
48	Polipropilen bantlı konveyörlü et hazırlama makinesi		1	32.669	32.669	Peşin	
Toplam (KDV Hariç)					659.055		
Yardımcı makine ve teçhizatlar							
No	Makine-Ekipman	Marka-Model	Adet	Birim Fiyatı (KDV Hariç)	Toplam Fiyat (KDV Hariç)	Ödeme Planı	Açıklama
1	Soğutma cihazları	30 HP, 20 HP, 10 HP, 2 HP	8	26.272	210.180	Peşin	
2	Su deposu		1	8.664	8.664	Peşin	
3	Trafo		1	18.022	18.022	Peşin	
4	Kompresör		1	12.820	12.820	Peşin	
5	Kantar		1	28.592	28.592	Peşin	
6	Jeneratör		1	20.619	20.619	Peşin	
7	Su pompası		1	5.549	5.549	Peşin	
8	Diğer		1	22.695	22.695	Peşin	
Toplam (KDV Hariç)					327.142		

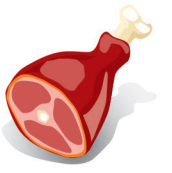
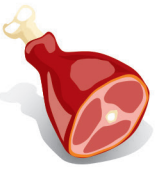


7. FİNANSAL ANALİZLER

7.1. SABİT YATIRIM TUTARI

Başlangıç Yatırım Sermayesi İhtiyacı Tablosu		
YATIRIM HARCAMALARI	TUTAR	AÇIKLAMA
Etüt Proje Giderleri	68.000	
Arsa gideri	243.350	
Bina-İnşaat Giderleri	1.118.684	
Makine ve Teçhizat Giderleri	777.685	KDV dahil
Yardımcı Makine ve Teçhizat Giderleri	386.027	
Yardımcı tesisler giderleri	307.756	
Demirbaş alım giderleri	55.870	
Taşıt aracı giderleri	359.380	
İthalat ve Gümrükleme Giderleri	0	
Taşıma ve Sigorta Giderleri	25.894	
Montaj Giderleri	9.562	
İşletmeye Alma Giderleri	51.340	
Genel Giderler	42.280	
Kuruluş İşlemleri ve Harç Masrafları	5.000	
Diğer Giderler	0	
Beklenmeyen Giderler (% 5)	172.541	Diğer kalemlerin toplamının % 5'idir.
Toplam Sabit Yatırım	3.623.369	

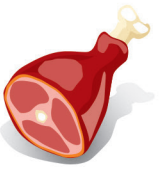
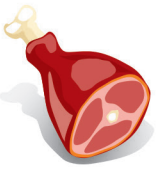
Yardımcı tesisler	
Türü	Tutar
Jeneratör ve kazan dairesi	48.490
Elektrik tesisatı	26.916
Sihhi ve kalorifer tesisatı	35.573
Yükleme rampası	10.253
Kapı kantar (kantar hariç)	8.885
Kabul padokları	33.820
Karantina padoku	6.858
Soğuk hava depoları (5 adet)	130.317
Nizamiye	6.644
Toplam	307.756



7.2. İŞLETME SERMAYESİ

Yıllık İşletme Giderleri Tablosu				
GİDER KALEMLERİ	Toplam Harcama	Sabit/Değişken %	Toplam	
			Sabit Giderler	Değişken Giderler
Hammadde ve İşletme Malzemeleri	26.675.550	0/100	0	26.675.550
Kira	0	100/0	0	0
Elektrik	327.672	30/70	98.302	229.370
Su	13.870	30/70	4.161	9.709
Yakıt	55.751	30/70	16.725	39.025
Personel	540.900	100/0	540.900	0
Bakım-Onarım	64.406	70/30	45.084	19.322
Genel Giderler	27.180	70/30	19.026	8.154
Pazarlama-Satış Giderleri	36.250	80/20	29.000	7.250
Ambalaj-Paketleme Giderleri	48.924	0/100	0	48.924
Amortisman gideri	237.903	100/0	237.903	0
Faiz gideri	350.000	100/0	350.000	0
Beklenmeyen Giderler (%5)	1.389.525	80/20	1.111.620	277.905
Toplam	29.767.931		2.452.721	27.315.210

İşletme Sermayesi Tablosu			
İşletme Sermayesi Kalemleri	Yıllık İşletme Giderleri	Süre (Ay)	İşletme Sermayesi İhtiyacı
Hammadde ve İşletme Malzemeleri	26.675.550	1	2.222.963
Kira	0	2	0
Elektrik	327.672	2	54.612
Su	13.870	2	2.312
Yakıt	55.751	2	9.292
Personel	540.900	2	90.150
Bakım-Onarım	64.406	2	10.734
Genel Giderler	27.180	2	4.530
Pazarlama-Satış Giderleri	36.250	2	6.042
Ambalaj-Paketleme Giderleri	48.924	2	8.154
Amortisman Giderleri	237.903	2	39.650
Faiz gideri	350.000	2	58.333
Beklenmeyen Giderler	1.389.525	2	231.588
TOPLAM	29.767.931		2.738.359



7.3. TOPLAM YATIRIM İHTİYACI

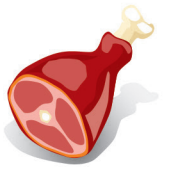
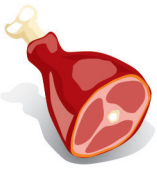
Toplam Yatırım İhtiyacı	
	Tutar
Sabit Yatırım Tutarı	3.623.369
İşletme Sermayesi	2.738.359
Toplam Yatırım İhtiyacı	6.361.728

7.4. FİNANSAL KAYNAK PLANLAMASI

Yatırım Dönemi Finansman Yapısı Tablosu				
	1. Yıl	2. Yıl	Toplam	Açıklama
AÇIKLAMALAR				
Başlangıç Yatırımı (Sabit Yatırım)	3.623.369	0	3.623.369	
İşletme Sermayesi	2.738.359	0	2.738.359	
TOPLAM FİNANSMAN İHTİYACI	6.361.728	0	6.361.728	
FİNANSMAN KAYNAKLARI				
Öz Kaynaklar	3.361.728	0	3.361.728	
Borçlar	0	0	0	
Hibe Desteği	0	0	0	
Yatırım Kredisi	2.000.000	0	2.000.000	2 yıl ödemesiz 7 yıl vadeli
İşletme Kredisi	1.000.000	0	1.000.000	1 yıl ödemesiz 2 yıl vadeli
TOPLAM FİNANSMAN	6.361.728	0	6.361.728	

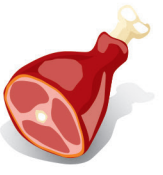
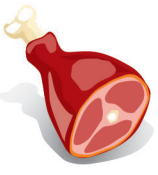
Yatırım Kredisi Geri Ödeme Planı

Kredi Miktarı:		Yatırım Kredisi	2.000.000		
Kredi Faizi:		10	10		
Geri Ödemesiz Dönem:		2	2		
Geri Ödeme Süresi:		5	5		
YILLAR	Anapara ödeme	Faize esas anapara ödemesi	Yıllık Faiz Ödemesi	Toplam Ödeme	Açıklama
1.yıl	0,00	2.000.000	200.000	2.200.000	
2.yıl	0,00	2.000.000	200.000	2.200.000	
3.yıl	400.000	1.600.000	160.000	1.760.000	
4.yıl	400.000	1.200.000	120.000	1.320.000	
5.yıl	400.000	800.000	80.000	880.000	
6.yıl	400.000	400.000	40.000	440.000	
7.yıl	400.000	0	0	0	



7.5. GELİR-GİDER HESABI

İşletme Gelirleri	1. yıl	2. yıl	3. yıl	4. yıl	5. yıl	6. yıl	7. yıl	8. yıl	9. yıl	10. yıl
Siğir karkas (kg)	14.400.000	15.840.000	17.424.000	19.166.400	21.083.040	23.191.344	25.510.478	28.061.526	30.867.679	33.954.447
Kıymetli siğir eti (kg)	4.465.536	4.912.090	5.403.299	5.943.628	6.537.991	7.191.790	7.910.969	8.702.066	9.572.273	10.529.500
Koyun karkas (kg)	1.648.800	1.813.680	1.995.048	2.194.553	2.414.008	2.655.409	2.920.950	3.213.045	3.534.349	3.887.784
Salam, sosis, sucuk (kg)	8.366.400	9.203.040	10.123.344	11.135.678	12.249.246	13.474.171	14.821.588	16.303.747	17.934.121	19.727.534
Kavurma (kg)	3.360.000	3.696.000	4.065.600	4.472.160	4.919.376	5.411.314	5.952.445	6.547.689	7.202.458	7.922.704
Füme dil (kg)	134.400	147.840	162.624	178.886	196.775	216.453	238.098	261.908	288.098	316.908
Jöle iş kembe (kg)	680.602	748.662	823.528	905.881	996.469	1.096.116	1.205.727	1.326.300	1.458.930	1.604.823
Karaciğer (koyun) (kg)	35.200	38.720	42.592	46.851	51.536	56.690	62.359	68.595	75.454	83.000
Karaciğer (siğir) (kg)	387.072	425.779	468.357	515.193	566.712	623.383	685.722	754.294	829.723	912.696
Böbrek (koyun) (kg)	6.412	7.053	7.759	8.534	9.388	10.327	11.359	12.495	13.745	15.119
Böbrek (siğir) (kg)	38.707	42.578	46.836	51.519	56.671	62.338	68.572	75.429	82.972	91.270
Yürek (siğir) (kg)	154.829	170.312	187.343	206.077	226.685	249.353	274.289	301.718	331.889	365.078
Yürek (koyun) (kg)	13.740	15.114	16.625	18.288	20.117	22.128	24.341	26.775	29.453	32.398
Kelle (adet)	26.160	28.776	31.654	34.819	38.301	42.131	46.344	50.978	56.076	61.684
Beyin (kg)	3.272	3.599	3.959	4.355	4.791	5.270	5.797	6.376	7.014	7.715
Kuyruk yağı (kg)	55.624	61.186	67.305	74.036	81.439	89.583	98.541	108.395	119.235	131.158
Ayak paça (siğir) (adet)	225.792	248.371	273.208	300.529	330.582	363.640	400.004	440.005	484.005	532.406
Ayak paça (koyun) (adet)	18.240	20.064	22.070	24.277	26.705	29.376	32.313	35.545	39.099	43.009
Deri (siğir) (kg)	906.000	996.600	1.096.260	1.205.886	1.326.475	1.459.122	1.605.034	1.765.538	1.942.091	2.136.301
Deri (koyun) (adet)	224.720	247.192	271.911	299.102	329.013	361.914	398.105	437.916	481.707	529.878
Bağırsak (siğir) (takım)	45.120	49.632	54.595	60.055	66.060	72.666	79.933	87.926	96.719	106.391
Bağırsak (koyun) (takım)	6.880	7.568	8.325	9.157	10.073	11.080	12.188	13.407	14.748	16.223
Kemik (kg)	323.251	355.576	391.134	430.247	473.272	520.599	572.659	629.925	692.918	762.209
İşletme Gelirleri Toplamı	35.526.757	39.079.432	42.987.376	47.286.113	52.014.725	57.216.197	62.937.817	69.231.598	76.154.758	83.770.234
İşletme Giderleri	1. yıl	2. yıl	3. yıl	4. yıl	5. yıl	6. yıl	7. yıl	8. yıl	9. yıl	10. yıl
İşletme Giderleri Toplamı	29.767.931	32.394.133	35.066.694	38.146.885	41.507.893	45.089.517	49.090.255	53.494.659	58.295.460	63.528.333
Gelir-Gider Farkı	5.758.826	6.685.299	7.920.682	9.139.228	10.506.831	12.126.680	13.847.562	15.736.939	17.859.298	20.241.901



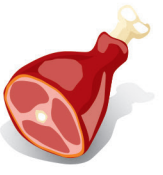
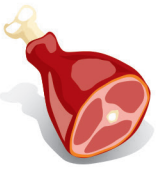
7.6. NAKİT AKIM HESABI

NAKİT GİRİŞLERİ	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	6.Yıl	7.Yıl	8.Yıl	9.Yıl	10.Yıl
İşletme Kredisi	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yatırım Kredisi	2.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Öz Kaynak	3.361.728	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İşletme Gelir Gider Farkı	5.758.826	6.685.299	7.920.682	9.139.228	10.506.831	12.126.680	13.847.562	15.736.939	17.859.298	20.241.901
Hurda Değer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yılbaşı Eldeki Nakit	0	1.237.903	1.285.806	2.083.708	2.881.611	3.679.514	4.239.514	4.839.514	5.839.514	6.839.514
Nakit Girişleri Toplamı	12.120.554	7.923.202	9.206.487	11.222.937	13.388.442	15.806.194	18.087.076	20.576.453	23.698.812	27.081.415
NAKİT ÇIKIŞLARI	1.Yıl	2.Yıl	3.Yıl	4.Yıl	5.Yıl	6.Yıl	7.Yıl	8.Yıl	9.Yıl	10.Yıl
Sabit Yatırım Toplamı	3.623.369	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İşletme Sermayesi	2.738.359	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İşletme Kredisi Faiz Ödemeleri	150	150	0	0	0	0	0	0	0	0
Yatırım Kredisi Faiz Ödemeleri	200	200	160	120	80	40	0	0	0	0
"İşletme Kredisi Anapara Ödemesi"	0	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0
"Yatırım kredisi Anapara Ödemeleri"	0	0	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000	0	0	0
Vergiler	1.034.185	1.257.479	1.512.556	1.764.265	2.045.786	2.425.336	2.769.512	3.147.388	3.571.860	4.048.380
Kar payı ödemeleri	3.136.739	4.029.917	5.050.223	6.057.060	7.183.143	8.701.344	10.078.050	11.589.551	13.287.439	15.193.521
Nakit Çıktıları Toplamı	10.882.652	6.637.397	7.122.779	8.341.325	9.708.928	11.566.680	13.247.562	14.736.939	16.859.298	19.241.901
YIL SONU ELDEKİ NAKİT	1.237.903	1.285.806	2.083.708	2.881.611	3.679.514	4.239.514	4.839.514	5.839.514	6.839.514	7.839.514

7.7. KARLILIK HESABI

BAŞABAŞ NOKTASI HESABI

No	Ürün/Hizmet	Satış Adetleri	Birim Ürün Satış Fiyatı	Ürün türünün satış geliri	Ürün satış gelirinin toplam satış gelirine oranı	Toplam sabit maliyet	Toplam değişken maliyeti	Brüt karmarjı (%)	Baş a Baş Noktasındaki Toplam Satış geliri	Başabaş noktasında ürün bazında satış geliri	Başabaş noktasında satış adedi
	He s aplan a form ülle ri							Satış geliri toplam değişken maliyet	Sabit maliyetler brüt karmarjı	"Başabaş noktasında ürün bazında satış geliri / birim ürün satış fiyatı"	
1	Siğir karkas (kg)	900.000	16,00	14.400.000	0,41					4.301.160	268.823
2	Kıymetli siğir eti (kg)	240.600	18,56	4.465.536	0,13					1.333.819	71.865
3	Koyun karkas (kg)	90.000	18,32	1.648.800	0,05					492.483	26.882
4	Salam, sosis, sucuk (kg)	420.000	19,92	8.366.400	0,24					2.498.974	125.451
5	Kavurma (kg)	150.000	22,40	3.360.000	0,09					1.003.604	44.804
6	Füme dil (kg)	6.000	22,40	134.400	0,00					40.144	1.792
7	Jöle işkembe (kg)	50.640	13,44	680.602	0,02					203.290	15.126
8	Karaciğer (koyun) (kg)	2.000	17,60	35.200	0,00					10.514	597
9	Karaciğer (siğir) (kg)	24.000	16,13	387.072	0,01					115.615	7.169
10	Böbrek (koyun) (kg)	350	18,32	6.412	0,00					1.915	105
11	Böbrek (siğir) (kg)	2.400	16,13	38.707	0,00					11.562	717
12	Yürek (siğir) (kg)	9.600	16,13	154.829	0,00					46.246	2.867
13	Yürek (koyun) (kg)	750	18,32	13.740	0,00					4.104	224
14	Kelle (adet)	5.000	5,23	26.160	0,00					7.814	1.493
15	Beyin (kg)	500	6,54	3.272	0,00					977	149
16	Kuyruk yağı (kg)	8.500	6,54	55.624	0,00					16.614	2.539
17	Ayak paça (siğir) (adet)	48.000	4,70	225.792	0,01					67.442	14.337
18	Ayak paça (koyun) (adet)	20.000	0,91	18.240	0,00					5.448	5.974
19	Deri (siğir) (kg)	300.000	3,02	906.000	0,03					270.615	89.608
20	Deri (koyun) (adet)	5.000	44,94	224.720	0,01					67.122	1.493
21	Bağırsak (siğir) (takım)	12.000	3,76	45.120	0,00					13.477	3.584
22	Bağırsak (koyun) (takım)	2.500	2,75	6.880	0,00					2.055	747
23	Kemik (kg)	219.600	1,47	323.251	0,01					96.552	65.593
	Toplam	2.517.440		35.526.757	1,00	2.452.721	27.315.210	0,23	10.611.547	10.611.547	751.938



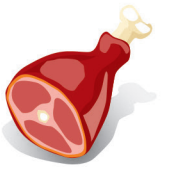
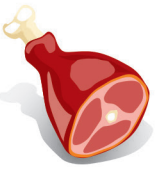
KARLILIK HESABI TABLOSU

	1.Yil	2.Yil	3.Yil	4.Yil	5.Yil	6.Yil	7.Yil	8.Yil	9.Yil	10.Yil
Satış Ge lirleri	35.526.757	39.079.432	42.987.376	47.286.113	52.014.725	57.216.197	62.937.817	69.231.598	76.154.758	83.770.234
İşletme Giderleri	29.767.931	32.394.133	35.066.694	38.146.885	41.507.893	45.089.517	49.090.255	53.494.659	58.295.460	63.528.333
Gelir gider farkı	5.758.826	6.685.299	7.920.682	9.139.228	10.506.831	12.126.680	13.847.562	15.736.939	17.859.298	20.241.901
Amortismanlar	237.903	237.903	237.903	237.903	237.903	0	0	0	0	0
Finansman Gideri	350	160	120	80	40	0	0	0	0	0
Ver gi Önce si Kar	5.170.923	6.287.397	7.562.779	8.821.325	10.228.928	12.126.680	13.847.562	15.736.939	17.859.298	20.241.901
Vergiler	1.034.185	1.257.479	1.512.556	1.764.265	2.045.786	2.425.336	2.769.512	3.147.388	3.571.860	4.048.380
Ver gi Sonrası Kar	4.136.739	5.029.917	6.050.223	7.057.060	8.183.143	9.701.344	11.078.050	12.589.551	14.287.439	16.193.521
Am ortis m anlar	237.903	237.903	237.903	237.903	237.903	0	0	0	0	0
İşletme Sermayesi	2.738.359	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sabit Yatırım	3.623.369	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Net Nak it Ak ım lar	-6.711.728	4.374.641	6.288.126	7.294.963	8.421.045	9.701.344	11.078.050	12.589.551	14.287.439	16.193.521
"Toplam Net Nak it Ak ım lar"	-6.711.728	-2.337.087	9.218.859	16.513.822	24.934.868	34.636.212	45.714.262	58.303.813	72.591.252	88.784.773

Yatırımın Geri Dönüş Süresi:

Gün

524



8. EKONOMİK ANALİZLER

8.1. NET BUGÜNKÜ DEĞER ANALİZİ

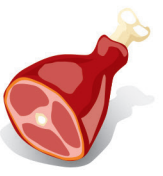
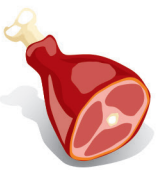
Veri	Açıklama
8%	Yıllık indirim oranı
-6.711.728	Yatırımın ilk maliyeti
5.758.826	Birinci yıldaki gelir
6.685.299	İkinci yıldaki gelir
7.920.682	Üçüncü yıldaki gelir
7.920.682	Dördüncü yıldaki gelir
9.139.228	Beşinci yıldaki gelir
Formül	Açıklama
22.681.720 TL	

Net bugünkü değer TL.22.681.720.- artı olduğu için yatırım yapılabilir olarak değerlendirilmektedir.

8.2. AYRINTILI TAHMİNİ GELİR TABLOSU

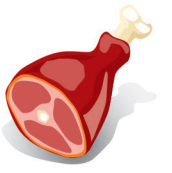
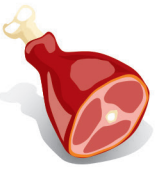
ET İŞLEME FİRMASI PROFORMA GELİR TABLOSU

	2015	2016	2017
Brüt satışlar	35.526.757	39.079.462	42.987.376
eksi satış indirimleri	0		
Net satışlar	35.526.757	39.079.462	42.987.376
eksi satışların maliyeti	27.315.210	29.802.603	32.261.358
Brüt satış karı veya zararı	8.211.547	9.276.859	10.726.018
eksi faaliyet giderleri	2.102.721	2.241.501	2.645.336
Faaliyet kar veya zararı	6.108.826	7.035.358	8.080.682
artı diğer faal.olağan gelir			
eksi diğer faal.olağan gider			
eksi finansman gideri	350.000	350.000	160.000
Olağan kar veya zarar	5.758.826	6.685.358	7.920.682
Artı olağandışı gelir ve kar			
Eksi olağandışı gider veya zarar			
Dönem Karı veya Zararı	5.758.826	6.685.358	7.920.682
eksi dönem kar karşı.			
Dönem net kar veya zararı	5.758.826	6.685.358	7.920.682

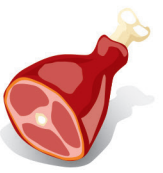
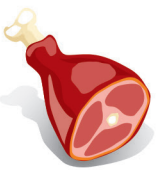


8.3. BİLANÇO

	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Hazır değerler	500.000	550.000	700.000
Menkul kıymetler	0		
Ticari alacaklar	4.500.000	4.900.000	5.150.000
Diğer alacaklar	500.000	700.000	700.000
Stoklar	2.300.000	2.800.000	3.000.000
Gel.ayl.ait gid.	288.641	285.000	300.000
Diğer dönen varlıklar	970.185	1.830.358	2.312.556
TOPLAM	9.058.826	11.065.358	12.162.556
DURAN VARLIKLAR			
Ticari alacaklar	0		
Diğer alacaklar	0		
Mali duran varlıklar	0		
Maddi duran varlıklar	3.350.000	3.350.000	3.350.000
Maddi olm.duran varlıklar	0		
Gel.yıllara ait gider.	0		
Diğer duran varlıklar	0		
TOPLAM	3.350.000	3.350.000	3.350.000
VARLIKLAR TOPLAMI	12.408.826	14.415.358	15.512.556

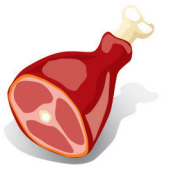
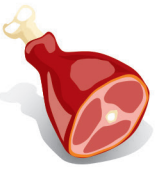


KAYNAKLAR			
	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
KISA VD.Lİ YAB.KAYN.			
Mali borçlar	0	1.000.000	400.000
Ticari borçlar	700.000	770.000	880.000
Diğer borçlar	50.000	60.000	70.000
Alınan avanslar	0		
Ödenecek vergi ve yüküm.	1.034.185	1.257.479	1.512.556
Borç ve gider karş.	0		
Gelecek aylara ait gelir	0		
Diğer kısa vd.liborçlar	3.724.641	4.427.879	5.150.000
TOPLAM	5.508.826	7.515.358	8.012.556
UZUN VD.Lİ YAB. KAYNAKLAR			
Mali borçlar	3.000.000	2.000.000	1.600.000
Ticari borçlar	0		
Diğer borçlar	0		
Alınan avanslar	0		
Ödenecek vergi ve yüküm.	0		
Borç ve gider karş.	0		
Gelecek yıllara ait gelir	0		
Diğer uzun vd.liborçlar	0		
TOPLAM	3.000.000	2.000.000	1.600.000
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	2.900.000	2.900.000	2.900.000
Sermaye yedekleri	0		
Kar yedekleri	1.000.000	2.000.000	3.000.000
Geçmiş yıllar karları	0		
eksi Geçmiş yıllar zararları	0		
Dönem net kar veya zararı	0		
TOPLAM	3.900.000	4.900.000	5.900.000
KAYNAKLAR TOPLAMI	12.408.826	14.415.358	15.512.556



8.4. FİNANSAL ORANLAR VE SONUÇLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

TESİSİN FİNANSAL VERİLERİNİ İNCELEME					
	2015		2016		2017
LİKİDİTE ORANLARI		Fark		Fark	
Cari Oran	1,64	-0,10	1,47	0,03	1,52
(Dönen varlıklar / Kısa vadeli yabancı kaynaklar)					
Likidite oranı	1,00	-0,18	0,82	0,00	0,82
(dönen varlıklar - stoklar / Kısa vadeli yabancı kaynaklar)					
Hazır değerler oranı	0,09	-0,19	0,07	0,19	0,09
(nakit ve benzerleri / kısa vd.li borçlar)					
VARLIK, KAYNAK KULLANIMINDA ETKİNLİK ÖLÇÜMÜNDE KULLANILAN ORANLAR					
Ortalama Stok tutma süresi			31	0,05	33
(ortalama stok x 365 / SMM)					
Sabit kıymetler devir hızı	10,61	0,10	11,67	0,10	12,83
(net satışlar / sabit kıymetler)					
Aktif devir hızı	2,86	-0,05	2,71	0,02	2,77
(net satışlar / toplam varlıklar)					
alacakların ortalama tahsil süresi			44	-0,03	43
(ortalama alacak x 365 / net satışlar)					
ticari borçların ortalama ödeme süresi			9	0,04	9
(ortalama borç x 365 / SMM)					
KARLILIK ORANLARI					
Aktif karlılık oranı	0,46	0,00	0,46	0,10	0,51
(net kar / aktif toplamı)					
Özvarlık karlılık oranı	1,48	-0,08	1,36	-0,02	1,34
(net kar / özsermaye)					
Brüt kar marjı	0,23	0,03	0,24	0,05	0,25
(brüt kar / net satışlar)					
Net kar marjı	0,16	0,06	0,17	0,08	0,18
(net kar / net satışlar)					
Faaliyet karı toplam aktifler oranı	0,44	0,01	0,44	0,14	0,50
(faiz ve vergi öncesi kar / toplam varlıklar)					
FİNANSAL YAPI ANALİZİNDE KULLANILAN ORANLAR					
Finansal kaldıraç	0,69	-0,04	0,66	-0,06	0,62
(yabancı kaynaklar toplamı / aktif toplamı)					
Yabancı kaynaklar / özvarlık oranı	2,18	-0,11	1,94	-0,16	1,63
(yabancı kaynaklar / özvarlık)					
Karın faizi karşılama oranı	17,45	0,15	20,10	1,51	50,50
(faiz ve vergiden önceki kar / finansman giderleri)					



8.4.1. FİZİBİLİTE SONUÇLARI

Artvin’de kurulacak bir et işleme tesisinin, ildeki ve komşu Kars, Ardahan illerindeki yüksek miktarda büyükbaş hayvan varlığı; karkas eti Artvin, Rize ve Trabzon’da, sucuk, sosis, salam gibi et ürünlerini büyük metropollerde pazarlama olanakları dikkate alındığında karlı bir işletme olacağı görülmektedir.

8.4.2. ORAN ANALİZİ SONUÇLARI

8.4.2.1. LİKİDİTE ANALİZİ (CARİ ORAN, DÖNEN VARLIKLARIN ETKİNLİĞİ)

Cari oranın Türkiye gibi gelişmekte olan bir ekonomide 1,50 civarında olması yeterli kabul edilmektedir. Likidite oranının 2016 ve 2017 yıllarında arzu edilen 1,00 eşiğinin altına inmesinin, alacakların ortalama tahsil süresinin kısalığı ile telafi edileceği düşünülmektedir.

8.4.2.2. FİNANSAL YAPI ANALİZİ

Finansal kaldıraçın 3 yıllık dönemde 0,69 ‘dan 0,62’ye doğru azalması, olumlu bir durumdur. Bu durum işletmenin yabancı kaynaklara bağımlılığının giderek azalacağını, kendi özsermayesi ile varlıkları finanse etme gücünün arttığını göstermektedir. Karın faizi karşılama oranının ideal 8:1 rakamının çok üzerinde olması ve 3 yıl boyunca da artması, işletmenin kuruluş dönemini takiben dış kaynaklara olan ihtiyacının azalacağını göstermektedir.

8.4.2.3. FAALİYET ANALİZİ

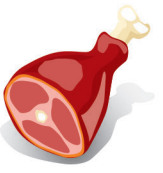
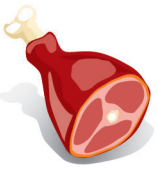
Gelecek 3 yıl boyunca sabit kıymetler devir hızının artması, sabit kıymetlerin gittikçe daha verimli kullanılacağını, daha fazla satış geliri sağlayacağını göstermektedir. Aktif devir hızının 2,70’ler düzeyinde olması işletmenin toplam varlıklarını etkin bir şekilde kullandığının bir göstergesidir.

8.4.2.4. KARLILIK ANALİZİ

Brüt kar marjı ve net kar marjının 3 yıllık dönemde düzenli artış göstermesi, işletmenin sürdürülebilir kar ettiğini, istikrarlı bir yapısı olduğunu göstermektedir.

9. VARSAYIMLAR

Türkiye’nin 2023 yılında dünyanın ilk 10 ekonomisinden biri olma vizyonu doğrultusunda millî gelirdeki artışların sektörü olumlu yönde etkilemesi beklenmektedir. Hane halklarının harcanabilir gelirinin artması başlıca protein kaynağı olan kırmızı et tüketimlerini arttıracaktır. Ayrıca besi işletmelerinin ölçeğinin büyümesi, sektördeki yüksek kayıt dışılığın azalmasına ve dağıtım kanallarının daha kısalmasına neden olması beklenmektedir. Böylece bu işletme gibi sağlık koşullarına uygun üretim yapan büyük ölçekli et işleme tesislerinin kayıt dışı çalışan işletmeler karşısında konumlarını güçlendirmeleri, Pazar paylarını ve karlılıklarını artırması beklenmektedir.



10. TEŞVİK SİSTEMİNİN ARTVİN'E GETİRDİĞİ AVANTAJLAR

10.1 YATIRIM YERİ TAHSİSİ

Artvin'de yatırım yapacak olan müteşebbislere, Maliye Bakanlığı tarafından yatırım yeri tahsis edilebilmektedir. Yatırımcılara, mülkiyeti; Hazineye, Özel Bütçeli İdarelere, İl Özel İdarelerine, Belediyelere ait taşınmazlar ile Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki yerlerinde tahsisi yapılabilir. Tahsis işlemi, teşvik belgesi düzenlenmiş bölgesel desteklerden yararlanacak yatırımlar için, 29.6.2001 tarihli ve 4706 sayılı Kanunun ek 3 üncü maddesi çerçevesinde Maliye Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslara göre yapılır

10.2 VERGİ İNDİRİMİ

Vergi İndirimi; gelir veya kurumlar vergisinin indirimli olarak uygulanmasıdır. Bu indirim yatırım için öngörülen katkı tutarına ulaşıncaya kadar yapılacaktır. Yatırıma katkı oranı olarak ifade edilen bu katkı tutarı bölgesel olarak farklılıklar göstermekte olup, bahsi gelince izah edilecektir.

Vergi indirimi kapsamında "Kurumlar / Gelir Vergisi indirimi" desteği münhasıran teşvik belgesine konu yatırımdan elde edilecek kazançlara uygulanmakla birlikte yatırım yapan firmalar için, yatırıma katkı tutarının belirli bir kısmı yatırım döneminde tüm faaliyetlerinden elde ettiği kazançlar üzerinden uygulanabilecektir.

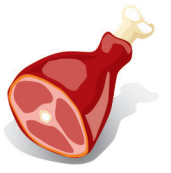
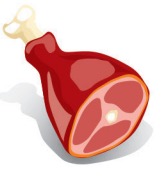
Bölgesel teşvik uygulamaları kapsamında Artvin'de gerçekleştirilecek yatırımlarda, 5520 sayılı Kanunun 32/A maddesi çerçevesinde gelir veya kurumlar vergisi, öngörülen yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli olarak uygulanır. İndirim oranı ve yatırıma katkı oranı ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

KURUMLAR/GELİR VERGİSİ İNDİRİMİ			
Yatırıma Katkı Oranı(%)	Vergi İndirim Oranı (%)	Uygulanacak Yatırıma Katkı Oranı (%)	
30	70	Yatırım Dönemi	İşletme Dönemi
		30	70

Yukarıdaki oranlar yatırımın başlama tarihine göre farklılaşabilmektedir. Aşağıda, yatırıma başlama tarihine göre farklı oranların yer aldığı tablo yer almaktadır.

YATIRIMA KATKI ORANI	
31.12.2013 tarihine kadar başlayan yatırımlar	01.01.2014 tarihinden sonra başlayacak yatırımlar
30	25

Vergi indirimi oranlarında da yatırıma başlama tarihine bağlı olarak farklılıklar ortaya çıkmaktadır. 01.01.2014 tarihine kadar başlayan yatırımlar bu tarihten sonra başlayan yatırımlara nazaran %10 oranında fazladan bir vergi indirimi avantajına sahip olacaklardır. Aşağıdaki tabloda yatırımın başlama tarihine göre vergi indirim oranları yer almaktadır.



VERGİ İNDİRİM ORANI	
31.12.2013 tarihine kadar başlayan yatırımlar	01.01.2014 tarihinden sonra başlayacak yatırımlar
70	60

Yatırımların 01.01.2014 tarihinden sonra başlaması durumunda dahi yatırımın Organize Sanayi Bölgesinde (OSB) olması halinde bir alt bölgenin oranlarına tabi tutulurlar.

10.3. GÜMRÜK VERGİSİ MUAFİYETİ VE KDV İSTİSNASI

10.3.1. GÜMRÜK VERGİ MUAFİYETİ

Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yurt dışından temin edilecek yatırım malı makine ve teçhizat için gümrük vergisinin ödenmemesi şeklinde uygulanır. Teşvik belgesi kapsamında yurt dışından temin edilen yatırım malı makine ve teçhizat ithali gümrük vergisinden muafır.

10.3.2. KDV İSTİSNASI

Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında yurt içinden ve yurt dışından temin edilecek yatırım malı makine ve teçhizat için katma değer vergisinin ödenmemesi şeklinde uygulanır. Yatırım teşvik belgesi sahibi mükelleflere, belge kapsamındaki makine ve teçhizat teslimleri katma değer vergisinden istisna edilmiştir.

10.4. SİGORTA PRİMİ İŞVEREN HİSSESİ DESTEĞİ

Yatırım Teşvik Belgesi kapsamı yatırımla sağlanan ilave istihdam için ödenmesi gereken sigorta primi işveren hissesinin Bakanlıkça karşılanmasıdır. Ancak bu tutar, asgari ücrete tekabül eden kısmı hiçbir surette aşamaz. Bu destekten faydalanabilmek için teşvik belgesinin tamamlama vizesinin yapılması gerekir.

Bölgesel Teşvik Uygulamaları kapsamında Artvin’de desteklenecek yatırımla sağlanacak istihdam için ödenmesi gereken sigorta primi işveren hissesinin asgari ücrete tekabül eden kısmı Ekonomi Bakanlığı’na karşılanır. Bu destek unsuru, tamamlama vizesi yapılmış teşvik belgesinde kayıtlı istihdamı aşmamak kaydıyla uygulanır. Bölgesel teşvik uygulamaları kapsamında desteklenen yatırımlarda söz konusu destek aşağıda belirtilen sürelerde uygulanır.

SİGORTA PRİMİ İŞVEREN HİSSESİ DESTEĞİ		
31.12.2013 tarihine kadar	01.01.2014 tarihi itibarıyla	Destek Tavanı(Sabit Yatırıma Oranı-%)
6 yıl	5 yıl	25

Vergi indirimi uygulamasında olduğu gibi bu destek uygulamasında da yatırımın Organize Sanayi Bölgesinde (OSB) yapılması durumunda bir alt bölgenin destek oran ve sürelerinden faydalanma hakkı olacaktır.

OSB’LERDE YAPILAN YATIRIMLARDA SİGORTA PRİMİ İŞVEREN HİSSESİ DESTEĞİ		
31.12.2013 tarihine kadar	01.01.2014 tarihi itibarıyla	Destek Tavanı(Sabit Yatırıma Oranı-%)
7 yıl	6 yıl	35